



Major Cineplex Group  
PUBLIC COMPANY LIMITED

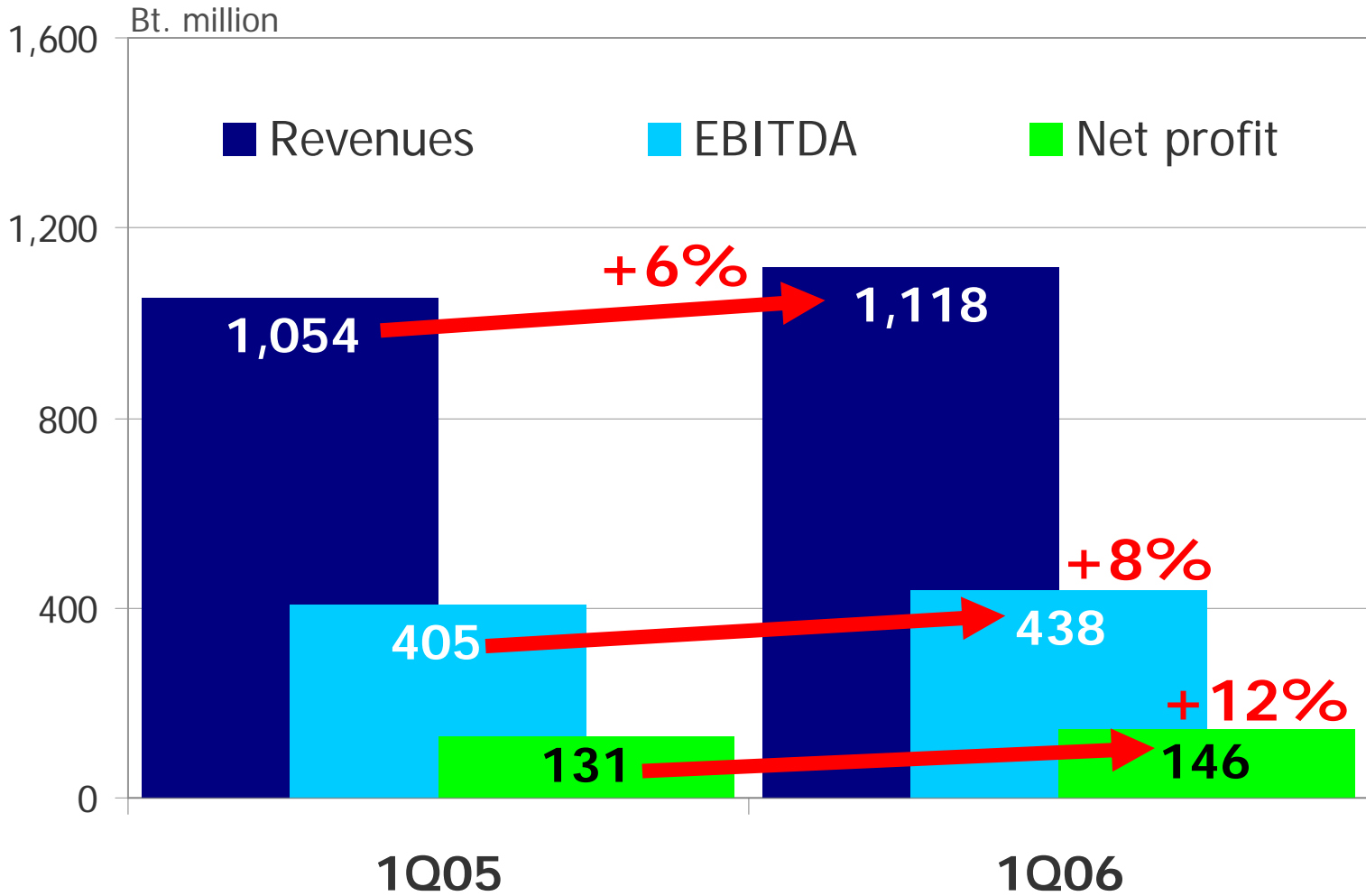


# 1Q06 Analyst Meeting

May 15, 2006

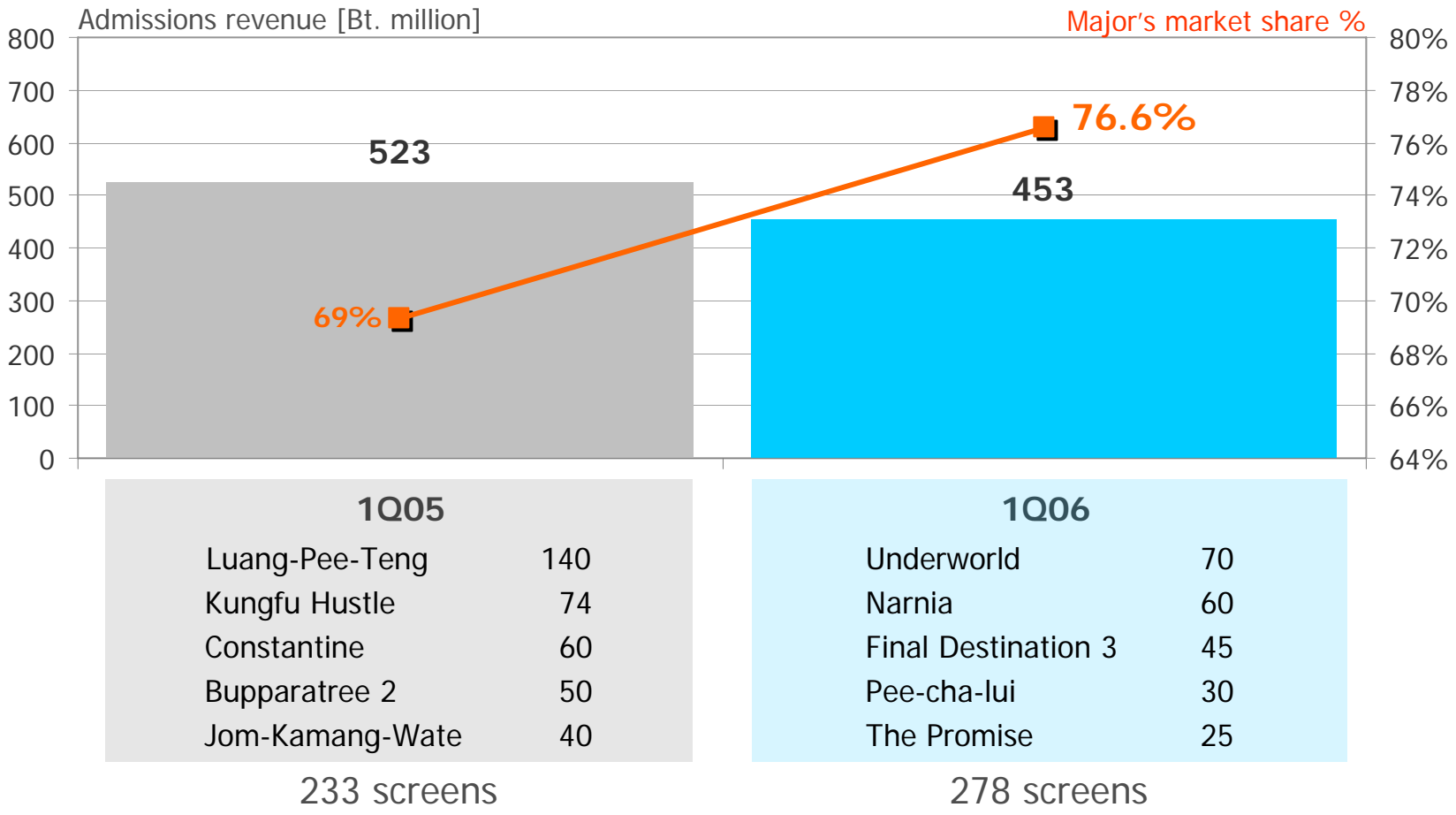
Paragon Cineplex, Siam Paragon

# 1Q06 Earnings Results Overview



# Cinema Business: Admissions

Industry soft in 1Q06 but Major's market share on the rise



# Cinema Business: Admissions

Expecting stronger 2Q06



Stronger line-up, both for Thai & Hollywood films



Full quarter impact of Paragon Cineplex performance



Grand opening of Siam Pavalai coinciding with premier of MI:3





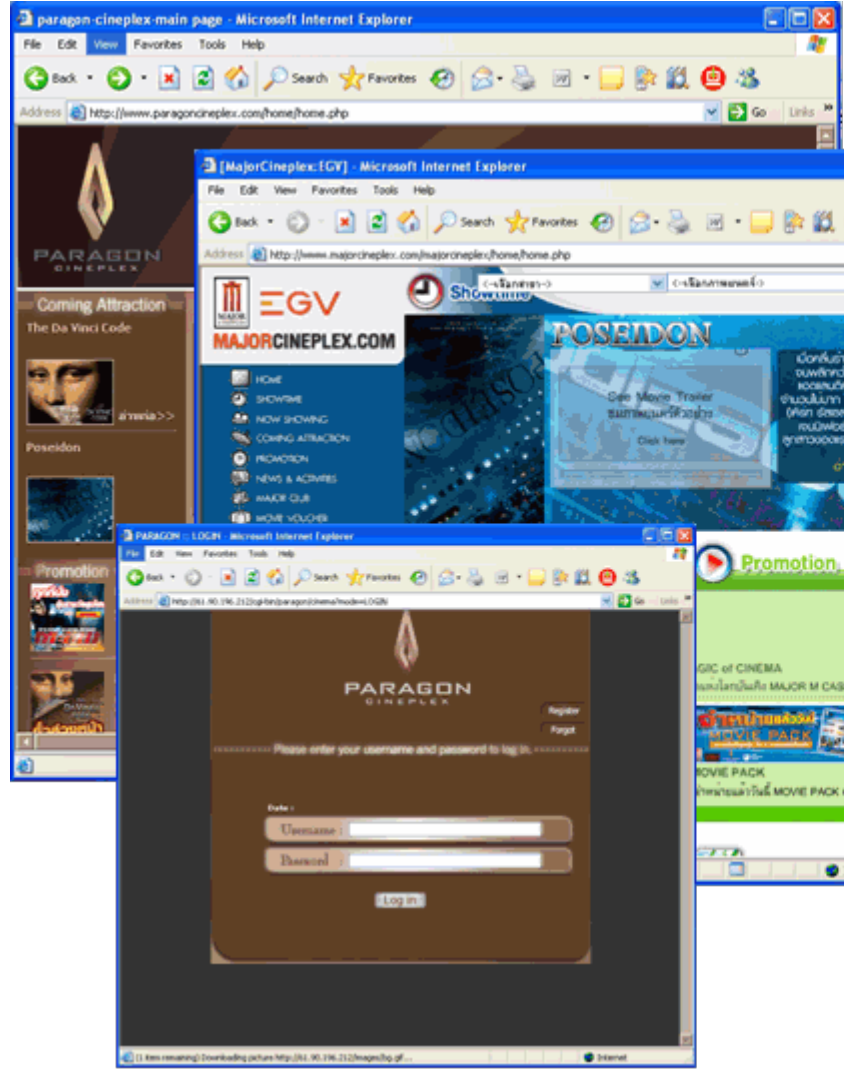
# Cinema Business: Admissions

Strategic drive to enhance ticket sales



## e-ticketing

An e-ticketing enabler



# Cinema Business: Admissions

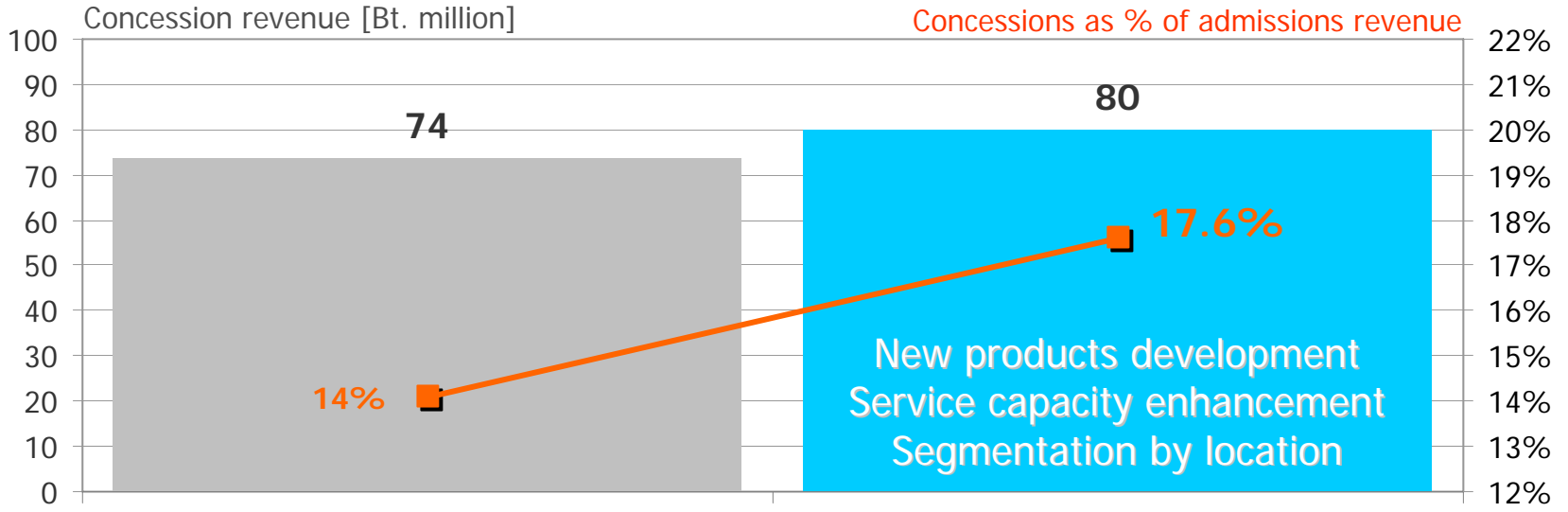
Expanding as planned



4Q05	1Q06	2Q06	3Q06 – 4Q06
<b>Petchakasem</b> 6 screens	<b>Siam Paragon</b> 16 screens <b>Hua -Hin</b> 4 screens	<b>Samui</b> 3 screens <b>Pitsanulok</b> 4 screens <b>Changwatana</b> 5 screens <b>Chiangmai</b> 4 screens	<b>Esplanade</b> 13 screens
<b>Total screens</b> <b>258</b>	<b>Total screens</b> <b>278</b>	<b>Total screens</b> <b>294</b>	<b>Total screens</b> <b>307</b>

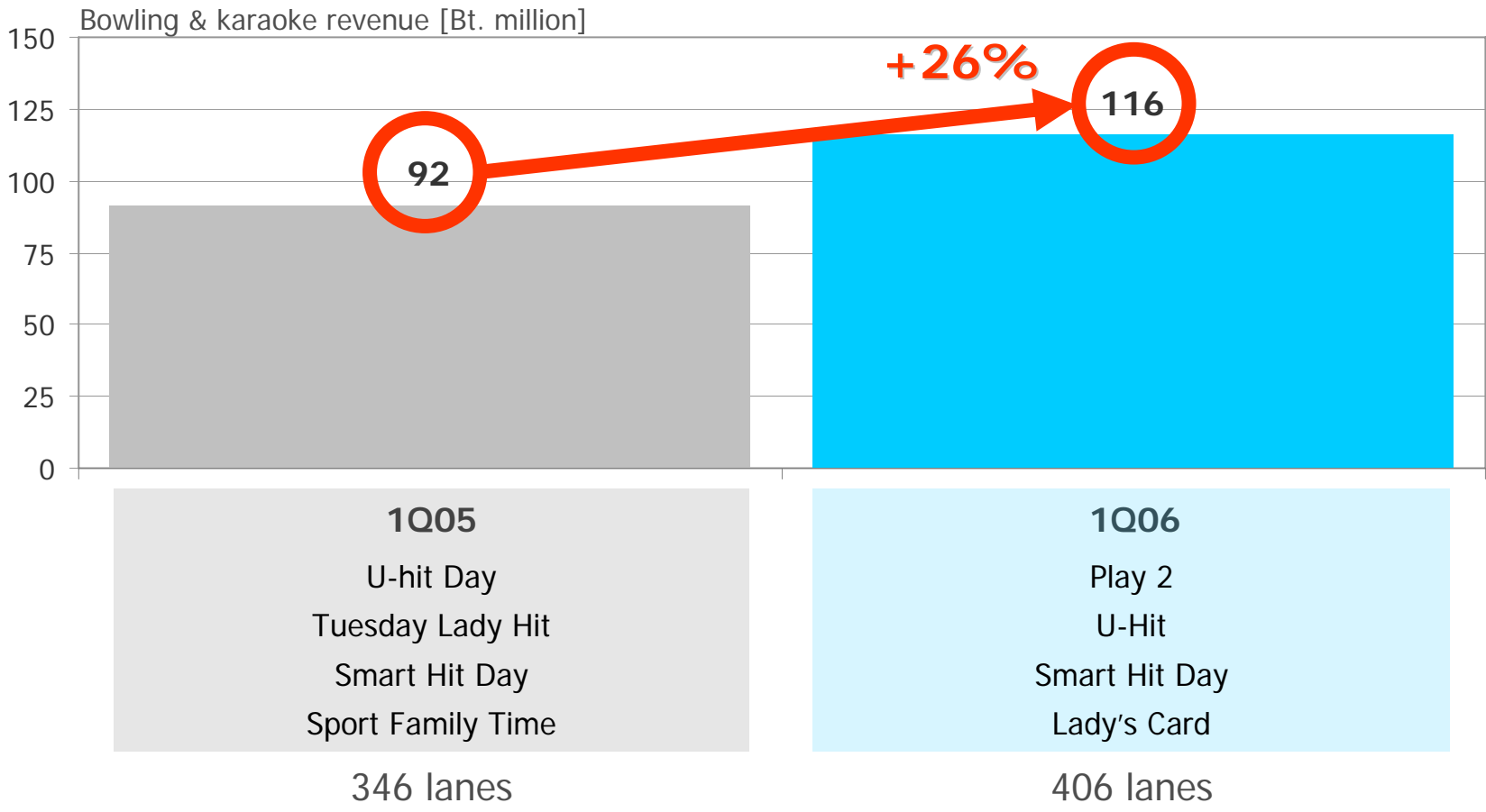
# Cinema Business: Concessions sales

Growing contribution to the cinema revenue



# Bowling & Karaoke Business

Growth remains strong





# Bowling & Karaoke Business

Persistent marketing push



## Exciting SAKA

เมเจอร์โบว์ล ฮิต  
พาคุณลัดฟ้าโยนโบว์ลิ่ง  
ที่โอซาก้าประเทศญี่ปุ่น

กำหนดประชุมกันที่ สนามโบว์ลิ่งในนครโอซาก้า  
พร้อมไลน์มือถือ Sony Ericsson K608i  
แถมบัตรห้าง Shopping ฟรีจาก King Power  
แถมบัตรพินช้อปปิ้งบัตร 1 ใบ. - 30 ต.ค. d

- Major Bowl Hit Exciting Saka  
บัตรเข้าชม 300 บาท หนึ่งบัตรเข้าชมหนึ่งชั่วโมง  
แถมบัตร 1 ใบ. - 30 ต.ค. d
- Package Tour 10 วัน 9 คืน โอซาก้า  
แถมบัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า  
- โทรศัพท์มือถือ Sony Ericsson K608i  
- บัตรห้าง King Power 1 ใบ. - 2,000 บาท
- Major Bowl Hit Exciting Saka  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 1 ใบ. - 1,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 2 ใบ. - 2,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 3 ใบ. - 3,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 4 ใบ. - 4,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 5 ใบ. - 5,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 6 ใบ. - 6,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 7 ใบ. - 7,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 8 ใบ. - 8,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 9 ใบ. - 9,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 10 ใบ. - 10,000 บาท
- Major Bowl Hit Exciting Saka  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 1,500 บาท หนึ่งบัตรเข้าชม 10 นาที  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 1,000 บาท หนึ่งบัตรเข้าชม 10 นาที

King Power KING OF ENTERTAINMENT

## BLU-O RHYTHM AND BOWL

BLU-O RHYTHM AND BOWL  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 1 ใบ. - 1,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 2 ใบ. - 2,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 3 ใบ. - 3,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 4 ใบ. - 4,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 5 ใบ. - 5,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 6 ใบ. - 6,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 7 ใบ. - 7,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 8 ใบ. - 8,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 9 ใบ. - 9,000 บาท  
บัตรเข้าชมสนามโบว์ลิ่ง โอซาก้า 10 ใบ. - 10,000 บาท

## MAJOR BOWL HIT

ฮิตฮิต ฮิตฮิต  
เล่นลูก: 2 ลูก

# Play 2

ความสนุกที่  
จากเมเจอร์ โบว์ล ฮิต  
วันนี้ - 31 มี.ค. 49

# Bowling & Karaoke Business

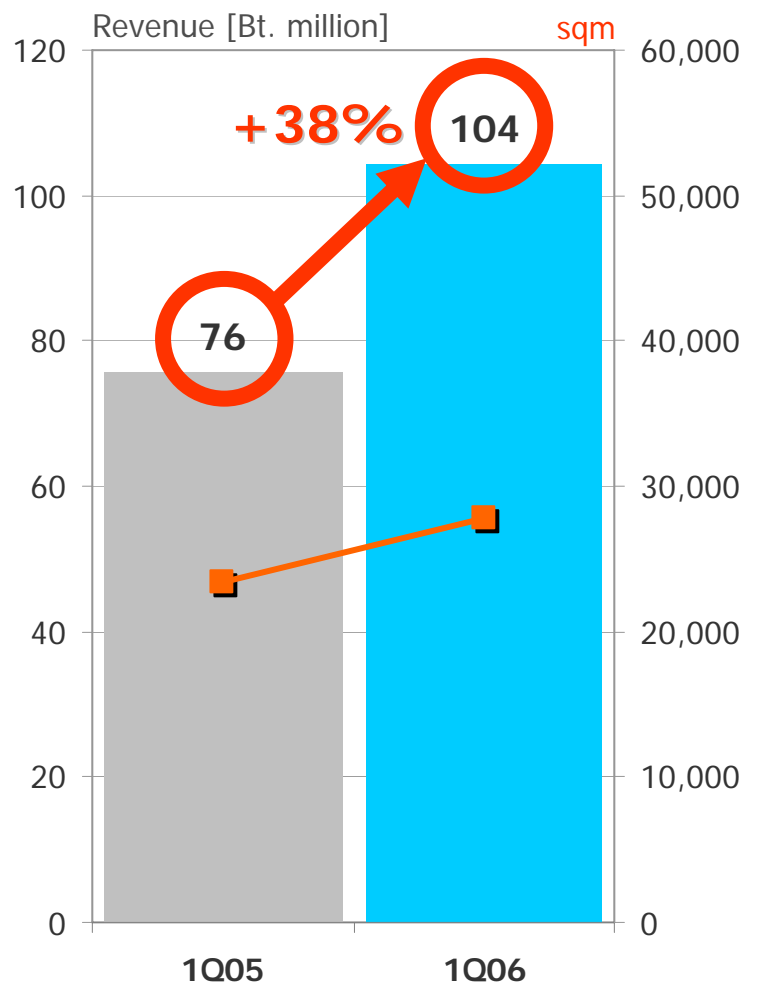
Expanding as planned



4Q05	1Q06	2Q06	3Q06 – 4Q06
<b>Petchakasem</b> 12 lanes     <b>Total lanes</b> 360	<b>Siam Paragon</b> 38 lanes <b>Hua Hin</b> 8 lanes     <b>Total lanes</b> 406	<b>Samui</b> 8 lanes <b>Pitsanulok</b> 8 lanes <b>Changwatana</b> 16 lanes     <b>Total lanes</b> 438	<b>Esplanade</b> 24 lanes     <b>Total screens</b> 462

# Space Rentals & Services Business

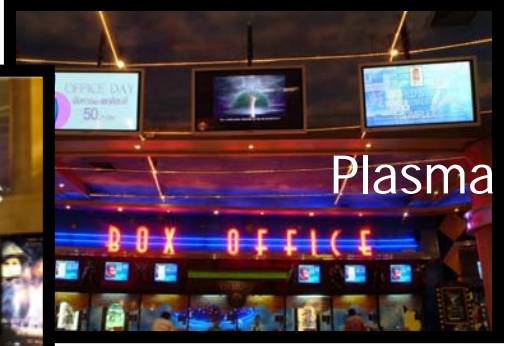
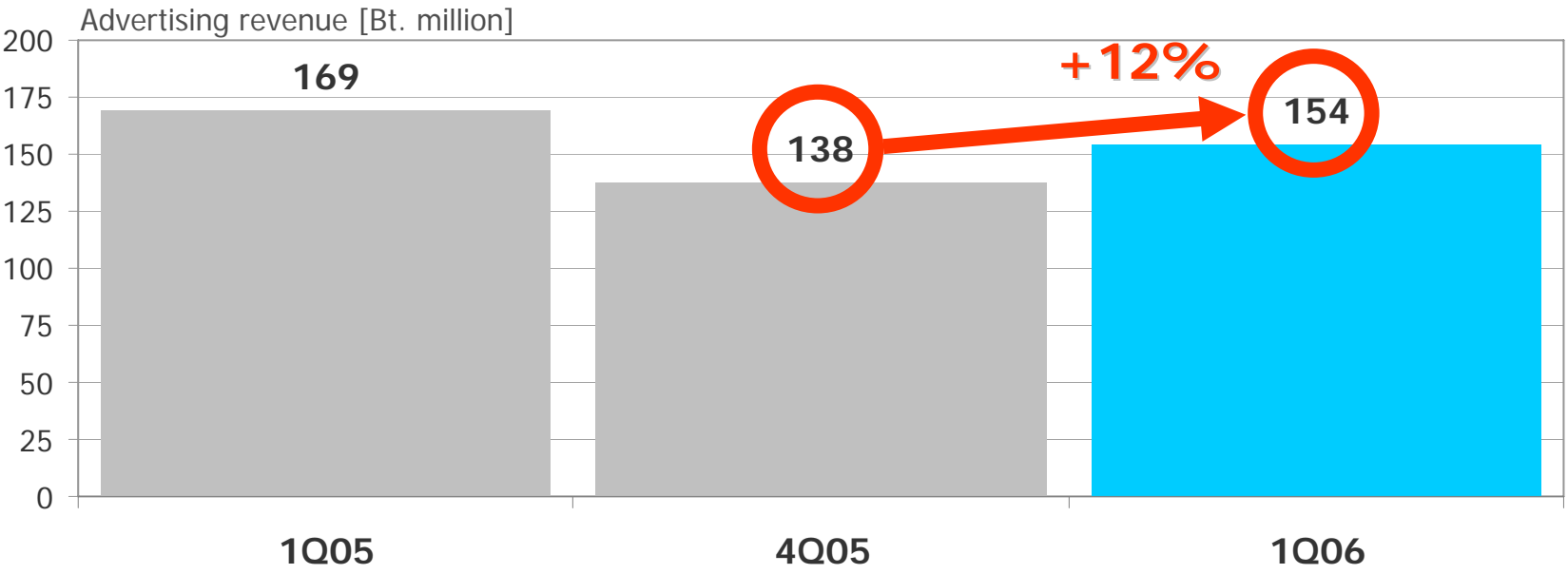
Strong growth from the night market at Ratchayotin





# Advertising Business

Remains strong but with trace of macroeconomics impacts





# Advertising Business

Good prospect in 2006

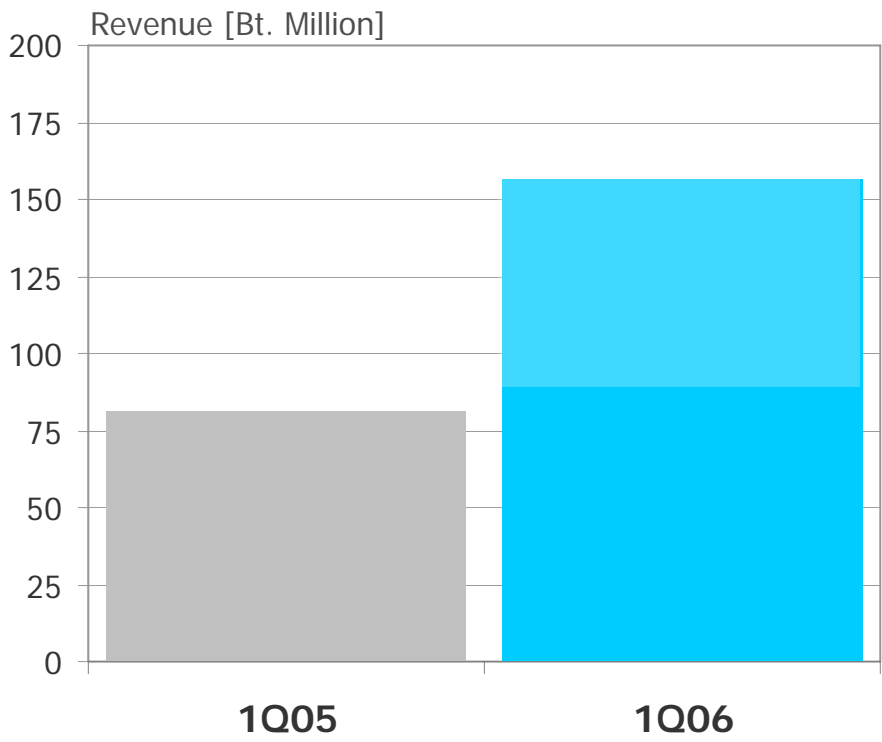


Full quarter effect of the popular "Infinicity" & other media at Paragon Cineplex



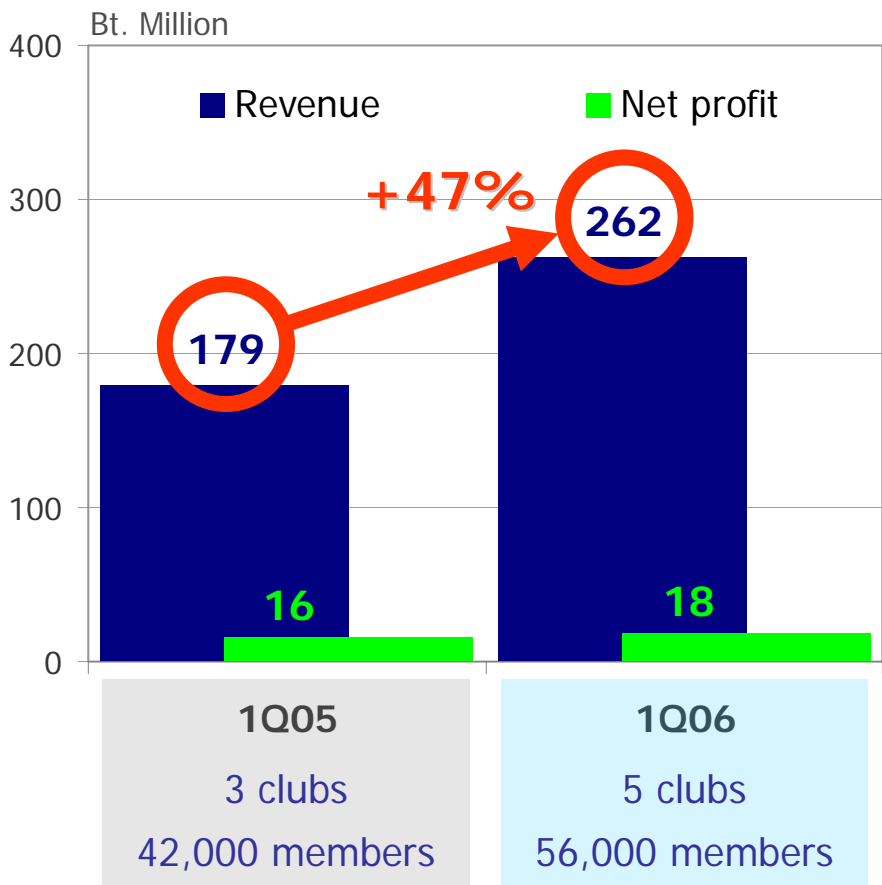
# Film Distribution Business

Momentum picking up



# California WOW Xperience

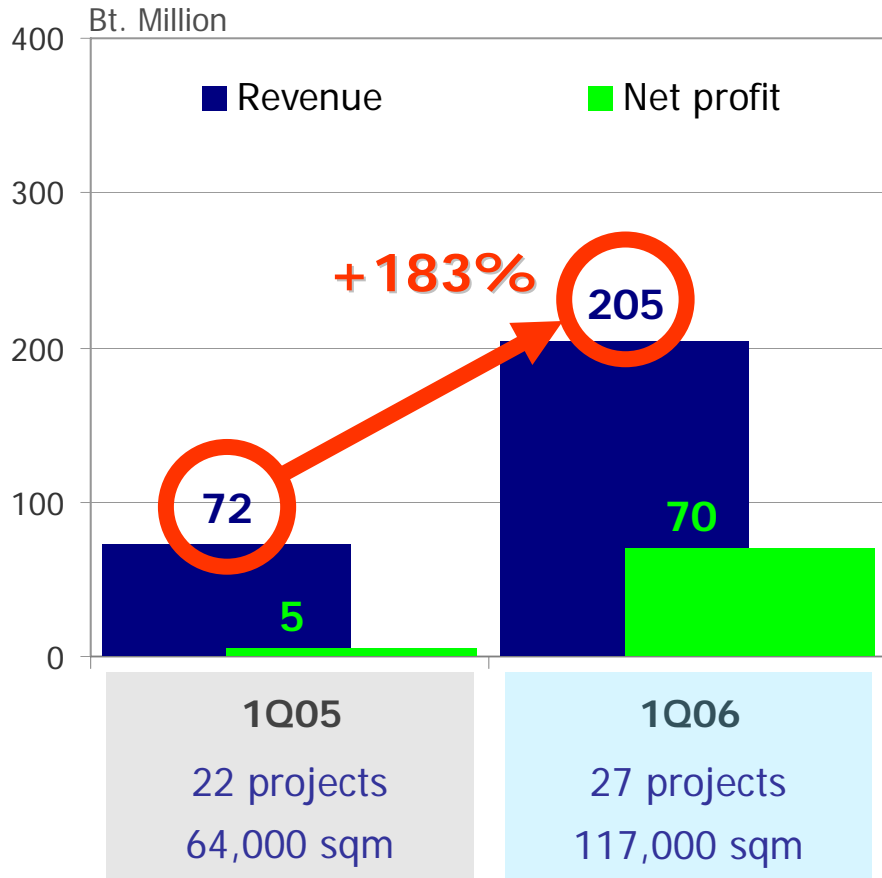
Community getting bigger!





# Siam Future Development

Community getting bigger!







Major Cineplex Group  
PUBLIC COMPANY LIMITED



# 1Q06 Financial Performance

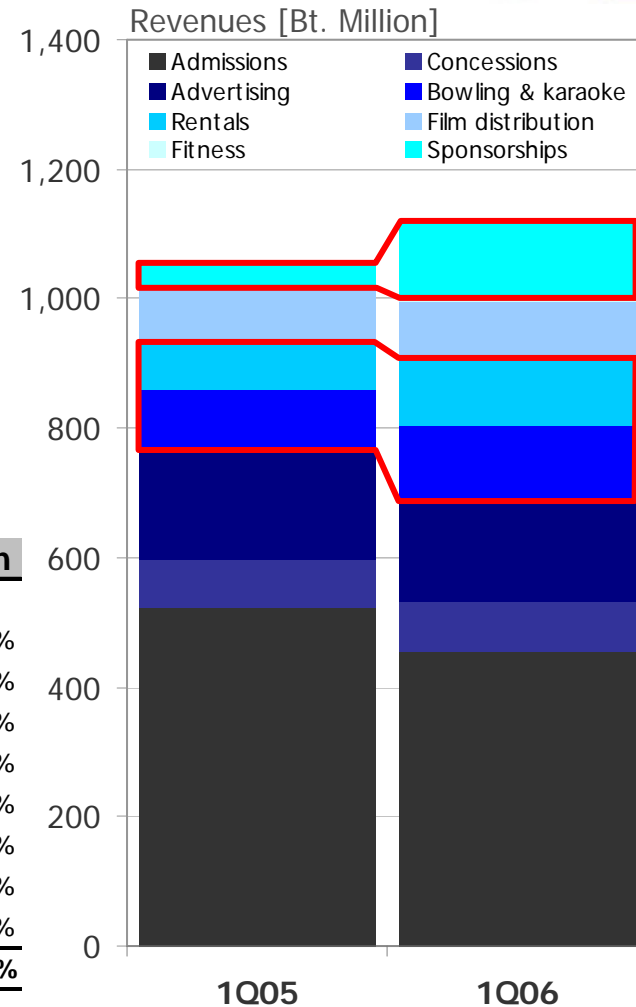
# Income Statement

Moderate revenue growth



6% revenue growth mainly from:

- Sponsorships: Cinema sponsors & film distribution
- Rentals & services: Night market at Ratchayotin
- Strong bowling & karaoke growth
- Cinema business (admissions & concessions) accounts for 47% in 1Q06



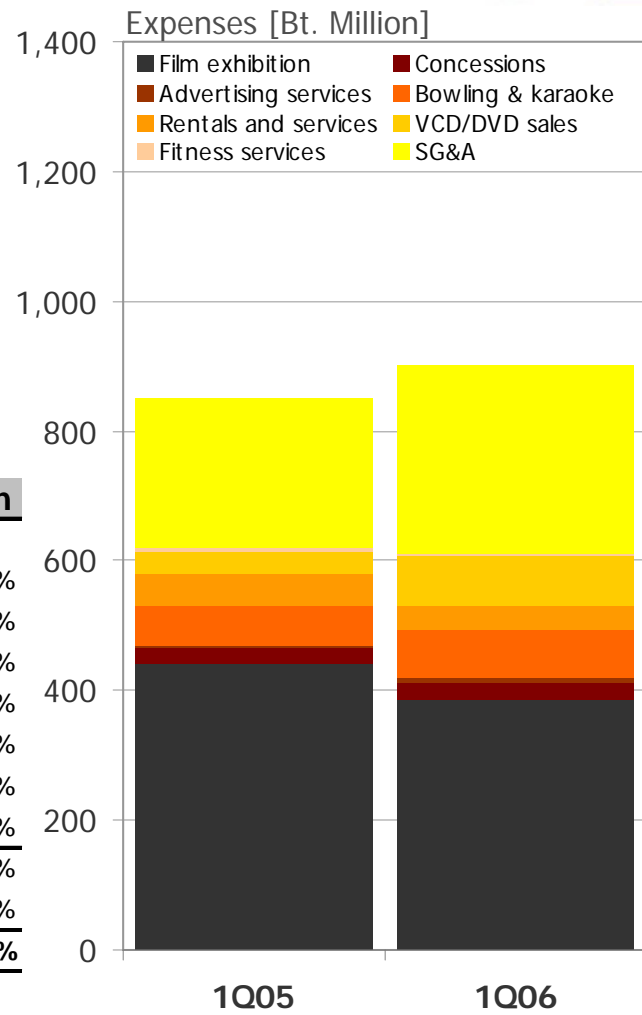
<i>Bt. Million</i>	1Q05		1Q06		Growth
<b>Revenues</b>					
Admissions	523	50%	453	40%	-13%
Concessions sales	74	7%	80	7%	8%
Advertising services income	169	16%	154	14%	-9%
Bowling and Karaoke services income	92	9%	116	10%	26%
Rentals and services income	76	7%	104	9%	38%
Sales of VCD/DVD and film rights	81	8%	87	8%	8%
Fitness services income	4	0%	7	1%	89%
Sponsorship income	36	3%	117	10%	226%
<b>Total revenues</b>	<b>1,054</b>	<b>100%</b>	<b>1,118</b>	<b>100%</b>	<b>6%</b>

# Income Statement

Costs & expenses in-line

- Total costs & expenses as percentage of revenue remains in-line at 81% yoy
- M-Pictures consolidation, starting in 4Q05, also contributes in SG&A growth

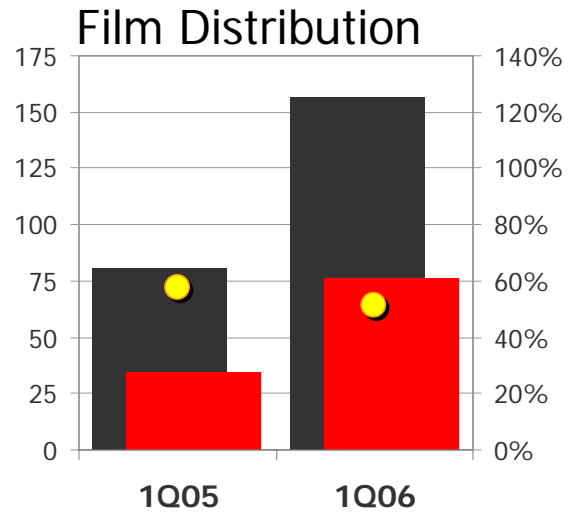
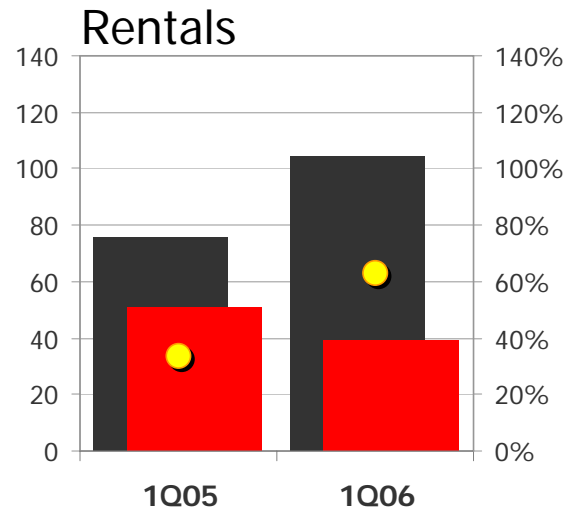
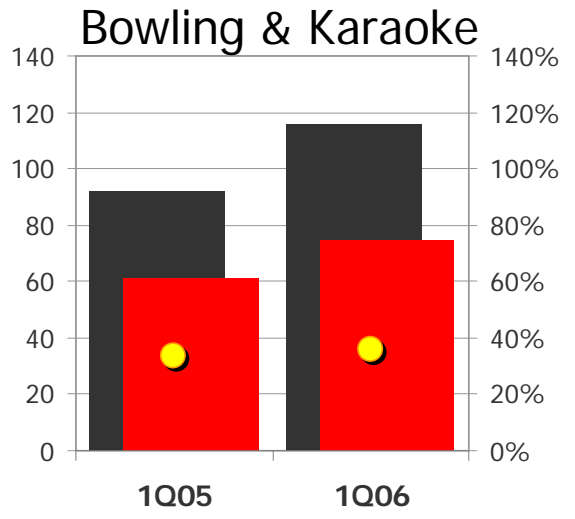
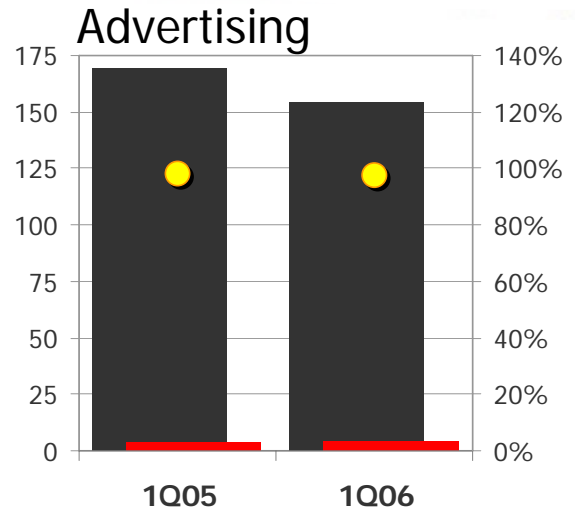
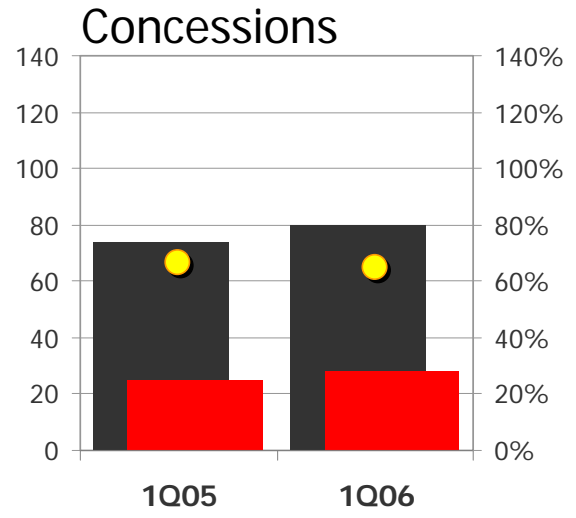
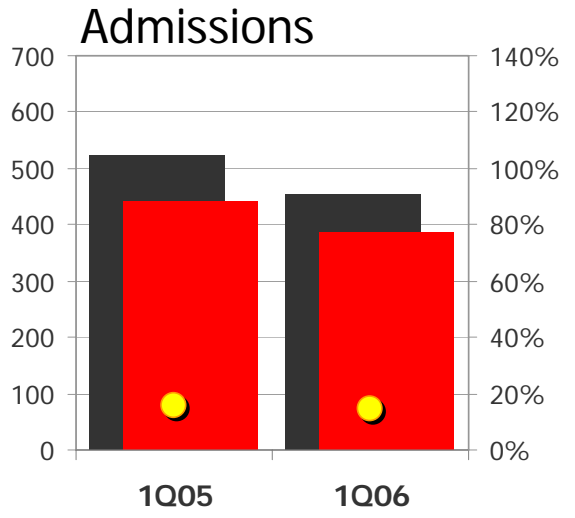
<i>Bt. Million</i>	1Q05		1Q06		Growth
<b>Costs &amp; expenses</b>					
Cost of film exhibition and theatre	441	52%	386	43%	-12%
Cost of concessions	25	3%	28	3%	14%
Cost of advertising services	3	0%	4	0%	16%
Cost of bowling and Karaoke services	61	7%	75	8%	22%
Cost of rentals and services	51	6%	39	4%	-23%
Cost of sales of VCD/DVD and film rights	34	4%	76	8%	122%
Cost of fitness services	6	1%	3	0%	-52%
<b>Total costs</b>	<b>621</b>	<b>73%</b>	<b>611</b>	<b>68%</b>	<b>-2%</b>
Selling and administrative expenses	232	27%	291	32%	25%
<b>Total costs &amp; expenses</b>	<b>852</b>	<b>100%</b>	<b>901</b>	<b>100%</b>	<b>5.8%</b>
% Total revenues	81%		81%		



# Income Statement

## Core business margins

- Revenue [Bt.m]
- Cost [Bt.m]
- Gross margin %





# Income Statement

Contribution from associates strengthening



Strong contribution for Siam Future Development in 1Q06 as GLA has more than doubled yoy



CAWOW contributes slightly smaller due to the dilution effect post the IPO in 4Q05

<i>Bt. Million</i>	1Q05	1Q06
<b>Share of net profits from associates</b>		
Siam Future development	0.5	16.7
California WOW Xperience	4.7	4.3
Others	-0.3	-0.2
<b>Total</b>	<b>4.9</b>	<b>20.8</b>

# Income Statement

Considerably healthy P&L

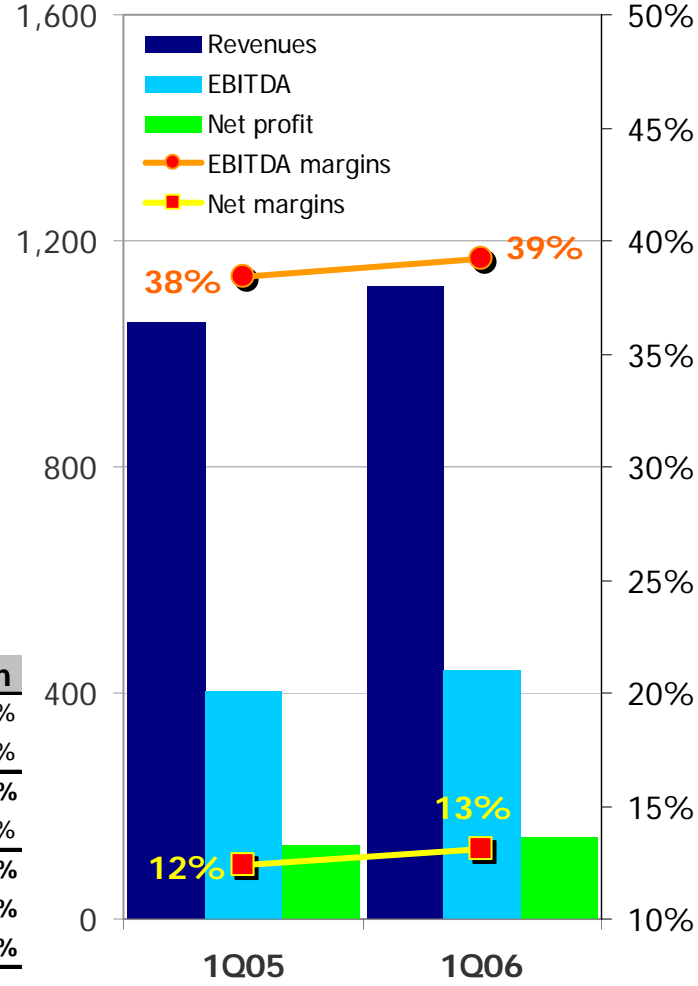
## Respectable growth delivered

- Revenue growth of 6%
- EBITDA growth of 8%
- Net profit growth of 12%

## Profitability improvement

- EBITDA margin of 39%
- Net margin of 13%



<i>Bt. Million</i>	1Q05		1Q06		Growth
Total revenues	1,054	100%	1,118	100%	6%
Total costs	621	59%	611	55%	-2%
<b>Gross profit</b>	<b>433</b>	<b>41%</b>	<b>508</b>	<b>45%</b>	<b>17%</b>
SG&A	232	22%	291	26%	25%
<b>EBITDA</b>	<b>405</b>	<b>38%</b>	<b>438</b>	<b>39%</b>	<b>8%</b>
<b>EBIT</b>	<b>219</b>	<b>21%</b>	<b>230</b>	<b>21%</b>	<b>5%</b>
<b>Net profit</b>	<b>131</b>	<b>12%</b>	<b>146</b>	<b>13%</b>	<b>12%</b>



# Balanced Sheets

## Financial position bolstering






- 
 Balanced sheet grew 10% in 1Q06 due mainly to:
  - New branches, i.e. Paragon Cineplex & Hua Hin being booked
  - Warrant exercising activities
- 
 Net D/E improving further to 0.67x

<i>Bt. Million</i>	Dec 31, 05		Mar 31, 06		qoq		Dec 31, 05		Mar 31, 06		qoq	
<b>Assets</b>							<b>Liabilities</b>					
<i>Current assets</i>							Current liabilities	2,653	36%	2,744	34%	3%
Cash and its equivalent	318	4%	615	8%	94%	Long-term loans	1,395	19%	1,337	17%	-4%	
Other current assets	814	11%	969	12%	19%	Other non-current liabilities	407	6%	432	5%	6%	
<b>Total current assets</b>	<b>1,131</b>	<b>15%</b>	<b>1,585</b>	<b>20%</b>	<b>40%</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>4,455</b>	<b>60%</b>	<b>4,513</b>	<b>56%</b>	<b>1%</b>	
<i>Non-current assets</i>							<b>Equity</b>					
Investments in associates	467	6%	477	6%	2%	Share capital	709	10%	709	9%	0%	
Property and equipment-net	4,589	62%	4,762	59%	4%	Premium	1,840	25%	1,840	23%	0%	
Other non-current assets	1,193	16%	1,264	16%	6%	Advanced receipt from share subscription	0	0%	484	6%	nm	
<b>Total non-current assets</b>	<b>6,249</b>	<b>85%</b>	<b>6,503</b>	<b>80%</b>	<b>4%</b>	Legal reserve	14	0%	14	0%	0%	
						Retained earnings	361	5%	526	7%	46%	
<b>Total assets</b>	<b>7,380</b>	<b>100%</b>	<b>8,087</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>Total equity</b>	<b>2,924</b>	<b>40%</b>	<b>3,574</b>	<b>44%</b>	<b>22%</b>	
						<b>Total liabilities &amp; equity</b>	<b>7,380</b>	<b>100%</b>	<b>8,087</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	
						<b>Debt to Equity ratio</b>	<b>1.51</b>		<b>1.26</b>			
						<b>Net interest bearing D/E</b>	<b>0.85</b>		<b>0.67</b>			



# 2Q06 Outlook



-  Strong box offices performance expected
-  Major piracy combat!
-  Gain on “partial” divestment of 3.9% in Siam Future Development





Major Cineplex Group  
PUBLIC COMPANY LIMITED



Thank You